

# 麦金士企管 IE 服务介绍

深圳麦金士企管公司目前有为深圳富士康科技集团、深圳野宝车料、汕头超声、深圳斯比泰电子、河南新飞电器、步步高集团、科龙、美的集团、三一重工、深圳艾美特电器、深圳桑菲消费通信设备公司、顺德顺达、汉达公司...等上百家企业提供过 IE 系列课程培训及部分咨询服务。

麦金士企管公司为企业提供专案之流程，如图一

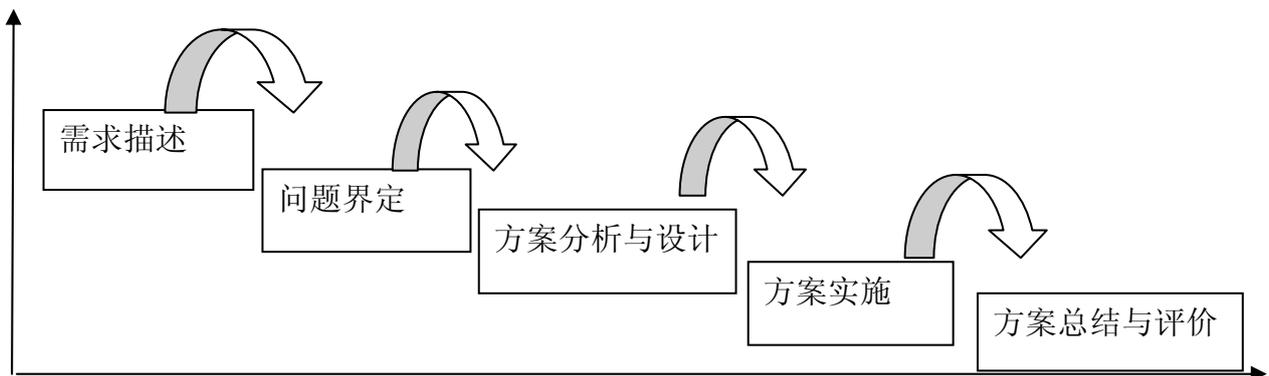


图 1 IE 咨询阶段模型

IE 是一个非常庞大的概念及体系，从大的领域来划分，我们将制造业的营运系统划分为：经管、工管、生管、品管四大主系统，一般业界所讨论的 IE 比较多是放在工管的次系统来讨论（事实上并不只如此），而工管的系统，又可再分为制程 IE 运作以及功能 IE 运作的支系统，再次，则可划分为“制造规划与设计”，“生产力管理”，“现场管理与改善”，“成本与效率管制”等子系统，逐步向下划分，直至形成工作细则，表单规划以及关键绩效指标之后，才算完整的体系，我们几乎可以找到企业每一个所应该对应或开发的 IE 项目课程。若搭配咨询辅导，我们可以依据企业的实际需求，提供如下项目的完整规划：

- 生产体系整顿革新（精实制造/TPM/TQA/生产线平衡/目视化管理/快速切换/制程防呆/管理情报系统）。
- 制造系统规划与设计。

- 成本与效率的管制方案。
- Cost down、KPI 系统的规划和执行
- 通过生产力的统计和分析,提供合理改善方案,不断提升生产力
- 主导各种系统规划,提供可行性方案
- 通过教育和训练提升人力价值贡献度
- 项目协作与引导(包括 QCC、KPI 和改善提案等 )

就管理的优化而言，要想简化，必须要先细化，要想合理化，必先标准化。我们发现 IE 更具有这方面的要求，对应于制造业的特点，更为显然。

IE 是一个非常注重理论与实践结合的项目，需要长期并且计划性与针对性的落实，每一次 IE 专案结束，带来的绩效是显而易见的，长期而言，更具成效。所以，在此次 贵公司的项目中，我们希望采用培训兼辅导的方式为企业提供服务。所以，在还没有对 贵司调研之前，我们提供一些我们的观点，希望在后续的时间里，再根据企业的现状设计相应的课程。

我们深信企业与我们的思想将会一致：我们不只是需要一个提供知识的机会，而是需要能拥有一次为企业带来价值创造的机遇。

- 1、 标准工时的概念和计算方法
- 2、 工厂浪费的定义及造成浪费的原因
- 3、 工作管理技术
- 4、 IE 的工作分析手法
- 5、 工作改善方法，激发创造力,案例分析
- 6、 生产制程设计防呆手法的运用
- 7、 生产线平衡技术,提升产能,案例分析
- 8、 现场管理技术
- 9、 常用 QC 七大手法简介及数据收集、绘制、辨识及应用实例

- 10、 获取被观测对象的时间分布比例及方法
- 11、 方针管理理念探讨与实务
- 12、 成本的概念和组成;进行成本核算的方法及工费和工费率计算;案例分析  
析
- 13、 价值流概念和内容;通过价值流进行流程改善及实用工具;案例分析
- 14、 工厂与产线布局的重点
- 15、 全面生产管理方法与观念
- 16、 JIT 的重点与应用范围
- 17、 一个流的生产方式及概念,特点,应用范围;案例分析
- 18、 单元化生产模式的理念,特点,应用范围;案例分析
- 19、 生产节拍与交货周期控制
- 20、 快速换模(线)的要点与流程
- 21、 项目的进程控制手法
- 22、 产品价值功能分析与评估;从价值工程进行之分析改善
- 23、 全面了解生产系统之设计及管理方法
- 24、 快速应对市场的生产组织形式(Lean product)
- 25、 制程设计/变更/评估之标准化管控