

# 高效能领导人的七个习惯

## 前言：

- ➔ 一个职业经理人必须具备开创性的思维、习惯与效能，如此方能导引出个人愿景与使命，建立彼此互赖的领导思维，成为一位角色扮演均衡的高效率职业经理人。
- ➔ 此外，职业经理人在企业当中亦扮演着极为重要的角色，因此如何加强其内、外在的修为与提升其的管理的实战经验，将是企业深耕人才，提升企业竞争力的重要课题。
- ➔ 故本课程在设计上特别以『高效能职业经理人应具备的思维习惯：主动积极、以终为始、要事第一、双赢思想、知彼解己、统合综效、不断更新』为规划重点，期能满足贵公司之需求。

## 课程目标：

- 由需求了解思维的蜕变、系统化流程心态行为的养成、效能结果。
- 一气呵成运用最少的时间投资来产生最大学习效果，达到效能学习的目的。
- 寓教于乐，轻松愉快的学习，开发未被揭露的潜能。
- 实做练习，将所学马上转化应用在日常工作及生活上。
- 期能了解职业经理人的概念、素养和遵守的规则。培养造就职业经理人队伍。

## 授课方式

- 本课程采全封闭式室内训练方式
- 课程所采用之案例均为课程讲师于过去工作的实际经验，可操作性百分之百
- 本课程进行方式采用课堂讲授、活动案例研讨发表交互方式

## 授课时数

两天 14 小时

## 课程大纲

单元	课程内容	时数 (hrs)	授课方式
— 管理意识篇	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 现代企业管理者所面临的挑战</li> <li>◆ 您是一个称职的管理者吗？</li> <li>◆ 管理工作的四大领域</li> <li>◆ 管理者应具备的基本职能</li> <li>◆ 管理者应扮演的角色与担负的职责</li> <li>◆ 管理者常犯的十大错误</li> <li>◆ 自我人际管理风格测试与分析</li> </ul>		



<p>二 与成功有约 ---- 高效能的思维习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 由内而外的全面造就自己</li> <li>◆ 打破旧思维，建立全新的观点</li> <li>◆ 原则与价值观的冲击</li> <li>◆ 品德与能力孰重</li> <li>◆ 高效能的思维习惯：主动积极、以终为始、要事第一、双赢思维、知</li> <li>◆ 知彼解己、统合综效、不断更新</li> </ul>		
<p>三 自我我省思 篇:主动积极—自我审视的习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 别让问题主宰了你</li> <li>◆ 化被动消极为主动积极</li> <li>◆ 妥善运用人类的四大天赋潜能</li> <li>◆ 案例研讨</li> <li>◆ 扩大自己的影响范围</li> <li>◆ 身体力行，成为转型人</li> </ul>		
<p>四 自我我省思 篇:要事第一—自我管理习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 有效的时间管理</li> <li>◆ 您善于管理时间吗？</li> <li>◆ 分析检讨自己的时间运用</li> <li>◆ 做时间的主人</li> <li>◆ 时间管理的 80/20 法则</li> <li>◆ 时间的规划与安排</li> </ul>		
<p>五 人际关系 篇:双赢思维—人际领导的习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 情感帐户对帐单</li> <li>◆ 人与人之间交往的六种模式</li> <li>◆ 有效的部属培育</li> <li>◆ 部属培育的基本理念</li> <li>◆ 主管对部属培育应有的认知</li> <li>◆ 部属培育的规划与实践</li> </ul>		
<p>六 人际关系 篇:知己解彼—交流的习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 同理心技巧的运用</li> <li>◆ 同理心训练：有效地沟通与倾听技巧</li> <li>◆ 人际知觉练习</li> <li>◆ 部属培育的实施方式</li> <li>◆ 如何提高工作效率</li> <li>◆ 小心时间被偷走时间保全</li> </ul>		



<p>七 高效团队 篇:统合综 效—创造性 合作的习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 统合综效的“是”与“非”</li> <li>◆ 高绩效团队的形成</li> <li>◆ 有关团队认知的一些迷思</li> <li>◆ 认识团队</li> <li>◆ 影响团队效能的因素</li> <li>◆ 高绩效团队的主要特征</li> <li>◆ 从雁行理论看高绩效团队</li> </ul>		
<p>八 自我省思 篇:不断更 新—自我更 新的习惯</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>◆ 一个故事的启示…</li> <li>◆ 管理变革与创新思维</li> <li>◆ 传统思维的误区</li> <li>◆ 替代传统思维的方法平行思维</li> <li>◆ 平行思维的工具 6 顶思考帽</li> <li>◆ 六帽思考的综合使用</li> </ul>		